

RvT KyK

Jaarverslag

2024



Vastgesteld 12 juni 2025

Inhoud

1.	Algemeen.....	3
1.1.	Visie op toezicht.....	3
1.2.	Vergaderingen	4
1.3.	Vergoeding	5
1.4.	Code Goed Bestuur	5
1.5.	(On)betaalde (neven)functies	6
	Benoemd als accountant voor Stichting KyK	6

1. Algemeen

Het kost altijd de nodige tijd om een fusie tussen twee organisaties in de praktijk te verwezenlijken. Drie jaar na de fusie zijn de contouren van de nieuwe organisatie KyK zowel beleidsmatig als qua cultuur meer dan duidelijk. Dat is niet vanzelf gegaan. Vooral de integratie van OT-Noord is een ingewikkeld proces geweest, maar in het afgelopen jaar is ook dat gelukt. De raad van toezicht wil allen die meegewerkt hebben om dit resultaat te bereiken van harte dank zeggen.

In 2024 heeft de raad een zelfevaluatie uitgevoerd, waarbij ook de bestuurder aanwezig was. Naar aanleiding van een aantal vragen is de relatie met de bestuurder en de onderlinge relatie besproken. De gezamenlijke conclusie is dat de verhoudingen open zijn, dat alles besproken kan worden en dat beide organen 'rolvast' zijn.

In 2024 heeft de RvT onder andere de volgende thema's behandeld, naast de statutaire taken: casus tienerscholen, indeling van het servicebureau, OT-Noord, kwaliteitsbezoeken bij scholen van KyK, programma kwaliteitsimpuls en KyK op inclusief onderwijs.

De samenstelling van de raad van toezicht ziet er als volgt uit:

Voorzitter: de heer H. Oosterman
Leden: mevrouw I. Barends
mevrouw M. Miltenburg
de heer T. Praamstra
mevrouw R. Timmer

In 2024 werkte de raad van toezicht met twee commissies:

- **Auditcommissie** (financieel): mevrouw R. Timmer en mevrouw I. Barends.
- **Remuneratiecommissie** (benoeming en arbeidsvoorwaarden college van bestuur): de heer H. Oosterman en mevrouw M. Miltenburg.

1.1. Visie op toezicht

De raad van toezicht baseert zijn werkzaamheden op het vastgestelde toezichtkader, waarin de visie op toezicht is opgenomen. De raad ziet erop toe dat het college van bestuur de stichting leidt volgens de kernwaarden, missie en visie van KyK. Als kritische sparringpartner en klankbord van het college, en als werkgever van het bestuur, zorgt de raad ervoor dat het bestuur goed functioneert. Met hun ervaring en expertise voegen de leden van de raad waarde toe en hanteren een opbouwende/kritische houding ten opzichte van het college. Hun doel is bij te dragen aan de ontwikkeling van KyK en het welzijn van de kinderen. De raad heeft daarbij specifieke aandacht voor het leren, ontwikkelen en de veiligheid van de kinderen.

De raad van toezicht vindt een goede werkrelatie met het college van bestuur essentieel. Dit vraagt om professionaliteit, openheid, vertrouwen en respect voor elkaars rol. Deze waarden zijn ook van belang in de relaties met interne en externe belanghebbenden.

In de samenwerking met het college zoekt de raad van toezicht een balans tussen het geven van ruimte en vertrouwen enerzijds en het uitoefenen van controle en het behouden van afstand anderzijds. Alleen bij bijzondere risico's kan intensiever toezicht nodig zijn, waarbij de raad erop toeziet dat het bestuur zelf goed in control blijft.

De raad van toezicht is toegankelijk en zichtbaar voor alle belanghebbenden. Ze streven ernaar aanwezig te zijn bij diverse gelegenheden en stellen zich rolbewust op in contacten met de organisatie en de omgeving.

1.2. Vergaderingen

In 2024:

- Is de raad van toezicht negen keer bijeen geweest met de bestuurder.
- Heeft de auditcommissie drie keer vergaderd.
- Is de remuneratiecommissie drie keer samengekomen.
- Is de raad van toezicht tweemaal met de gemeenschappelijke medezeggenschapsraad (GMR) van KyK samengekomen, waarvan één keer tijdens de KyK bustour waarbij men drie KyK-basisscholen bezocht.

Bijeenkomst 13 februari

Tijdens deze bijeenkomst bespreekt men de problemen rond de Tienerschool. Ook komt de casus OT-Noord aan bod, evenals de vakantieplanning en het rooster van aftreden. Tot slot blikt men vooruit op de bustour. De heer Praamstra wordt aan de portefeuille Onderwijs en Kwaliteitszorg toegevoegd.

Bijeenkomst 19 maart

Eind 2023 startte Maeike Penninga in haar functie als directeur van het servicebureau. Tijdens dit overleg blikt zij samen met de raad terug op de hernieuwde inrichting van het servicebureau. Tevens wordt de raad ingelicht over openstaande vacatures. Ook komt de casus OT-Noord opnieuw aan bod en bespreekt men inspectieonderzoeken. De jaarcyclus van de raad voor het komende schooljaar wordt aangevuld.

Bijeenkomst 14 mei

Ook tijdens deze bijeenkomst is er uitgebreid aandacht voor de casuïstiek omtrent de voormalige OT-Noordscholen. De bestuurder houdt de leden van de raad tussen de vergaderingen door op de hoogte van de situatie. Het gewijzigde planning- en toetsingskader staat eveneens op de agenda; de raad is akkoord. Het managementstatuut wordt besproken en ter kennisgeving aangenomen. Tevens wordt afgesproken dat RvT-leden in tweetallen langs gaan bij KyK-scholen. De bezoeken gaan 2,5 uur duren en worden in het najaar afgelegd. Voorts stelt men de jaarcyclus vast.

Bijeenkomst auditcommissie 28 mei

Tijdens deze eerste bijeenkomst van de auditcommissie in 2024 is de accountant (deels) aanwezig voor het doornemen van het accountantsverslag. Het bestuursverslag en de jaarrekening komen uitgebreid aan bod. In de begroting van 2025 gaat KyK werken met Schoolmonitor. Hierin zet men de planning uit. De volgende stap is een kadernota waarin de belangrijkste uitgangspunten voor de (meerjaren)begroting uitgewerkt zijn. Tot slot is er een eerste doorkijk naar de financiën 2024 en kan men constateren dat KyK binnen de begroting draait.

Bijeenkomst 13 juni

Tijdens deze bijeenkomst staat het jaarverslag en de jaarrekening centraal. Deze worden door de raad goedgekeurd. Tevens keurt men het accountantsverslag goed. Daarnaast spreekt men over fraude en de naleving van wettelijke voorschriften; dit onderwerp komt voortaan terug bij de auditcommissie.

Bijeenkomst 24 september

Twee leden van de raad bezochten een KyKschool en zij ervoeren dit als open, eerlijk en positief. Meer bezoeken volgen. De raad vindt het prettig om in de vergadering meegenomen te worden in de voortgang op het Strategisch Beleidsplan. Zij willen wat meer weten over de plek van inclusief onderwijs binnen het plan. Desgevraagd geeft de bestuurder aan dat er gewerkt wordt aan een bestuursjaarplan 2025 waarin alle punten uit de voorgangsrapportage terugkomen, samen met de doelen voor het nieuwe jaar.

Bijeenkomst auditcommissie 22 oktober

In deze tweede bijeenkomst van de auditcommissie bespreekt men de stand van zaken omtrent de financiën van KyK. Verder staat een overzicht uitputting WNT en richting & kaders van de begroting op de agenda.

Bijeenkomst 4 november

Tijdens deze bijeenkomst deelt men de bevindingen uit de auditcommissievergadering en wordt ingezoomd op kwaliteitsbezoeken bij KyK.

Bijeenkomst auditcommissie 10 december

Deze vergadering staat in het teken van de (meerjaren)begroting van KyK. De toezichthouders geven hun bevindingen mee aan de controller en de bestuurder.

Bijeenkomst 17 december

Tijdens deze bijeenkomst sluit de adviseur onderwijskwaliteit aan en komt het visiedocument 'KyK op onderwijskwaliteit' uitgebreid aan bod. Ook bespreekt men het plan van aanpak Integrale Kind Aanpak. Verder evalueert men het programma kwaliteitsimpuls. De (meerjaren)begroting wordt vastgesteld. Tot slot voorziet men het bestuursjaarplan van feedback.

1.3. Vergoeding

De toezichthouders worden bezoldigd conform het per 1 januari 2022 vastgestelde beleidsdocument 'honorering en onkostenvergoeding Raad van Toezicht'.

Er waren geen wijzigingen voor het jaar 2024. Dit betekent concreet het volgende:

- De honorering van een lid van de raad van toezicht bedraagt op jaarbasis € 7.560,00;
- De honorering van de voorzitter van de raad van toezicht bedraagt op jaarbasis € 11.340,00.

De honorering blijft hiermee ruim onder de in de Wet Normering Topinkomens genoemde maximale bedragen.

1.4. Code Goed Bestuur

KyK werkt conform de Code Goed Bestuur in het primair onderwijs. De raad van toezicht functioneert als toezichthoudend orgaan en ziet toe op het functioneren van het college van bestuur. In 2024 deden zich geen situaties voor waarbij een (potentieel) tegenstrijdig belang naar voren kwam. Als toezichthoudend orgaan ontving de raad van toezicht de tussentijdse rapportages van KyK. De raad stelde vast dat er sprake is van een rechtmatige verwerving van middelen en dat de middelen op een rechtmatige en doelmatige wijze zijn besteed.

1.5. (On)betalde (neven)functies

In onderstaand tabel staat een overzicht van de (on)betalde (neven)functies van de RvT-leden in 2024.

Harry Oosterman	Voorzitter RvT	• Voorzitter stichting Loft Merakels • Voorzitter Raad van Advies van Stichting Bouwfonds • Voorzitter VHLO • Voorzitter gebiedscommissie Wolf in Drenthe • Voorzitter gebiedscommissie Wolf in Fryslân • Voorzitter raad van toezicht Fries Planbureau • Lid algemeen bestuur Tresoar • Lid raad van toezicht RAV Fryslân (ambulancetzorg) • Voorzitter SBF
Irene Barends	Lid RvT	• Vanaf 1 november 2024 programmamanager zorgtechnologie bij Alliade • Vanaf 1 december 2024 directeur jeugdzorg bij Alliade
Marjolijn Miltenburg	Lid RvT	• Advocaat/Partner Adrenna Arbeidsrechtadvocaten
Thijs Praamstra	Lid RvT	• lid raad van toezicht CVO Noord- en West Fryslân (voortgezet onderwijs) • vanaf 1 mei 2024 voorzitter van de remuneratiecommissie RvT Catent, Zwolle
Reinate Timmer	Lid RvT	• Directeur bedrijfsvoering bij CKC Drenthe • Bestuurder dorps huis 't Hoalerhoes

Benoemd als accountant voor Stichting KyK

Net als voorgaand jaar houdt Van Ree Accountants (www.vanreeaccountants.nl) controlerend toezicht als accountant van KyK.